



## القرارات الإدارية/ التعريف والمفهوم

القرارات الإدارية/ التعريف والمفهوم

تعرف هذه التكاليف بأنها التي سوف تحدث نتيجة لاتخاذ قرار معين وبمن تجنب هذه التكاليف بعدم اتخاذ ذلك القرار ومن هذه التكاليف

١. التكاليف الغارقة COST SUNK

اي هي التكاليف التي لا تتأثر باتخاذ القرارات مستقبلا وهي دائما تكاليف تاريخيه تم اتخاذها في فتره سابقه، فمثلا تكاليف البحث والتطوير تعتبر من التكاليف الغارقة فيما يتعلق باتخاذ قرار من قبل الاداره بتطبيق نتائج هذه الدراسات من عدمه، وبالتالي فإن استخدام هذه النتائج ام لم تستخدم فإن الشركه قد تحملت هذه التكاليف

٢. تكاليف الفرص البديله cost Opportunity

وهي التكاليف التي يتم فقدانها بسبب اتخاذ قرار لبديل معين، مقابل إهمال بديل اخر قد يكون منافسا للبديل الاول، فعند اتخاذ قرار لاحد البديلين هذا يعني بأنه سيتم التخلي عن منافع البديل الاخر، ومن ثم تخسر المنشأ الفرصه التي يحققها ذلك البديل، فمثلا أمام المنشأ بديلين يعطي الاول صافي تدفق 6000 دينار والثاني يعطي 8000 دينار، ومن ثم اختيار البديل الاول هذا يعني بأن تكلفه الفرصه البديله 2000 دينار تعتبر كخساره منفعه لاختيار هذا البديل

٣. التكاليف التفاضليه cost Differential

وتعرف هذه التكاليف بأنها الفرق بين تكاليف البدائل التي يتم مقارنتها، وان هذا الفرق يلعب الدور الاساسي في اتخاذ القرارات وفي ظل تساوي تكاليف البديلين فإن هذه التكاليف لا تؤثر على اتخاذ القرارات فمثلا هل من مصلحة الشركه ان تقوم بتأجير بنايه كمقر لشركتها، او تقوم ببناء هذا المقر.

المصدر:

التكريتي، اسماعيل يحيى، عبد الوهاب حبش الطعمه، وليد محمد عبد القادر، المحاسبه الاداريه/قضايا معاصره، اثره للنشر والتوزيع 2010

